

#### Análise do Barómetro de Gestores — setembro de 2025

No Barómetro FAE de Gestores do mês de setembro de 2025, verifica-se uma estabilidade na configuração das prioridades dos gestores portugueses, em linha com as do mês anterior.

A Situação Internacional regista uma descida pelo terceiro mês consecutivo, passando de 37,8% para 31,5%, mantendo-se, no entanto, como a principal preocupação, reflexo da persistente instabilidade externa e o seu impacto na economia nacional.

Governo e Política, retoma a trajetória descendente observada nos últimos meses, com uma diminuição de 25,2% para 18%.

Ainda que com menor expressão, completam o top 5 das preocupações:

- Contratação e Retenção de Talentos, que volta a registar um aumento, passando de 9% para 15,7%, mantendo uma tendência de crescimento contínuo desde maio;
- Legislação e Regulação, que permanece estável nos 9%;
- **Digitalização e Disrupção Tecnológica**, que regista uma subida pelo segundo mês consecutivo, desta vez significativa, de 5,4% para 9%.

Concorrência e Modelo de Negócio, evidenciou uma variação positiva, com o aumento de 1,8% para 4,5%.

Entre os temas com variações residuais destacam-se:

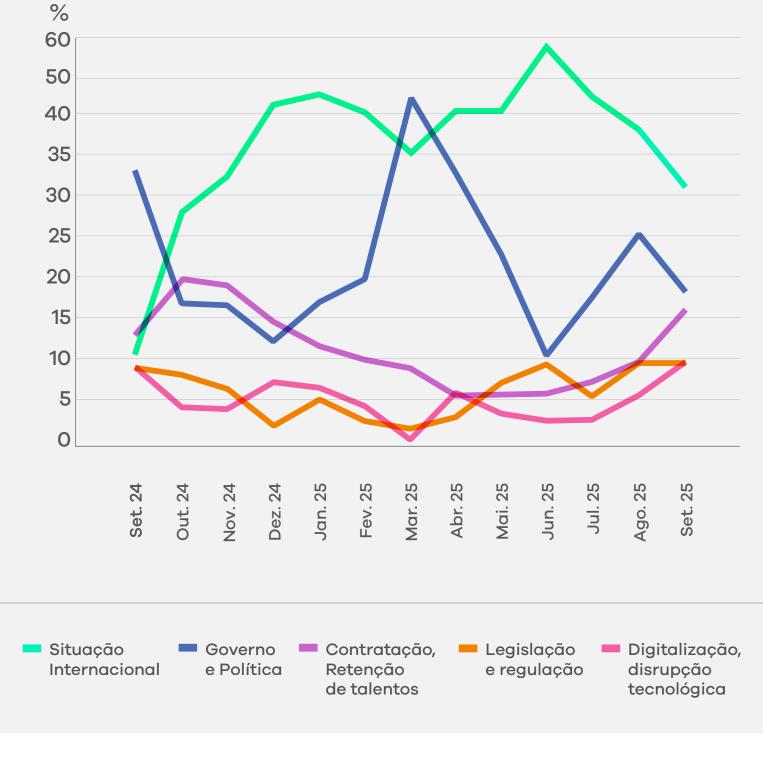
- Impostos e Tributação, com uma ligeira descida de 8% para 7,9%.
- Taxas de Juro e Inflação, Corrupção e Cadeias Logísticas e de Abastecimento, que se mantêm nos 1,0%, refletindo uma perceção de risco reduzido e constante.

## Índice de Otimismo Empresarial

O Índice de Otimismo dos gestores volta a registar uma quebra, após a recuperação observada no mês anterior, passando de 2,84 para 2,3. O indicador permanece em território negativo desde 2022, espelhando a contínua apreensão face ao enquadramento económico global e às suas repercussões no contexto nacional.

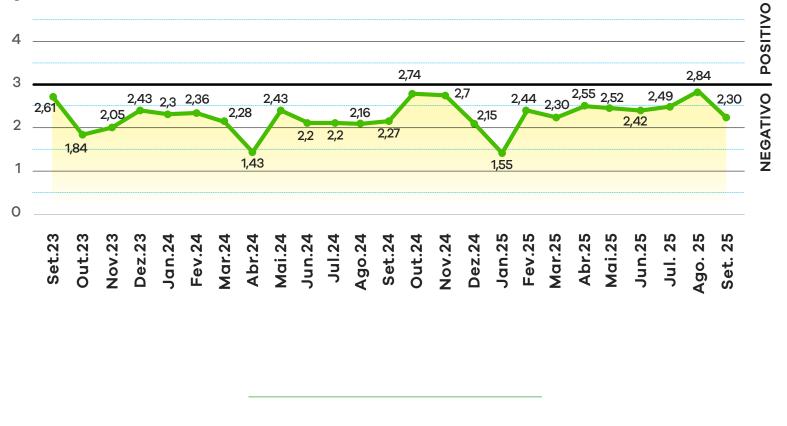
### Gráfico dos resultados do Barómetro **Mensal dos Gestores Portugueses**





# Últimos 24 meses

Evolução do Otimismo



Sobre o Fórum de Administradores e Gestores de Empresas O FAE é a associação representativa dos gestores, desde 1979, e conta entre os seus associados os administradores e gestores das maiores empresas portuguesas, incluindo 12 CEOs do actual PSI. A sua missão é o desenvolvimento, formação e aperfeiçoamento da gestão das empresas bem como a valorização técnica dos seus associados, por excelência Gestores e Administradores de Empresas. Defende a empresa como organização criadora de riqueza com responsabilida-

de social, produz e promove a partilha de conhecimentos e experiências quer no âmbito nacional quer internacional. Sobre Barómetro Mensal de Gestores O FAE, Fórum de Administradores e Gestores de Empresas lançou em Setembro de 2021 um inquérito mensal aos seus associados sobre o que mais preocupa os ges-

tores e administradores de empresas, para os próximos 12 meses, incluindo também o seu nível de otimismo e pessimismo. Com as respostas, normalmente entre 170 e 210, construímos um barómetro mensal que indica, mensalmente e numa sé-

rie longa, a evolução das preocupações e otimismo dos gestores portugueses.